

# El hombre más rico de África hace su mayor apuesta en una refinería de petróleo



Aliko Dangote planea gastar 15 mil millones de dólares en un proyecto que, de ser exitoso, podría revolucionar la economía de Nigeria



Aliko Dangote

En una península al este de Lagos, 30 mil trabajadores están empleados en un proyecto que promete transformar la fortuna económica de Nigeria.

Es ahí donde Aliko Dangote, el hombre más rico de África, planea gastar más de su patrimonio neto de 13.5 mil millones de dólares en la construcción de una de las refinerías de petróleo más grandes del mundo. Si tiene éxito, podría acabar con la ironía de que el mayor productor de petróleo de África importe 7 mil millones de dólares de combustible al año y, en cambio, verlo satisfaciendo sus propias necesidades y abasteciendo a las naciones vecinas.

El colapso del precio del petróleo y el lamentable historial de Nigeria en proyectos industriales son facto-



res de riesgo importantes. Sin embargo, la apuesta de Dangote tiene el potencial de revolucionar la economía de Nigeria, con sus operaciones agregando 13 mil millones, o 2.3 por ciento al producto interno bruto, según una estimación de 2018 de *Renaissance Capital*. El gobernador del Banco Central, Godwin Emefiele, ha dicho que el proyecto podría emplear a más de 70 mil personas cuando esté operativo.

“Sí, los riesgos son altos, los desafíos son altos”, dijo Devakumar Edwin, director ejecutivo del complejo de refinería, quien ha trabajado con el multimillonario durante aproximadamente tres décadas. “Pero las recompensas también son altas”.

El sitio está repleto de superlativos. El proyecto industrial más grande de Nigeria, cuenta con una columna de destilación para separar el crudo en varios combustibles a diferentes temperaturas, que es la más grande de su tipo en el mundo. La refinería que procesará 650 mil barriles por día es solo parte de un complejo petroquímico de 15 mil millones, que

también albergará un procesador de gas y la planta más grande del mundo para amoníaco y urea, que se utiliza en la fabricación de plásticos y fertilizantes. Sin embargo, los intentos anteriores de Nigeria por lograr la autosuficiencia de combustible para motores no han resultado en nada. Sus cuatro refinерías estatales, abiertas en la década de 1970, funcionaban a una fracción de su capacidad antes de que cerraran en enero para una renovación.

Un intento inicial de Dangote de ingresar al negocio de la refinación fracasó. En 2007 compró una de las plantas estatales solo para ver que la privatización revirtió rápidamente por parte de un nuevo gobierno. Los esfuerzos anteriores para utilizar el desarrollo industrial como una forma de reducir la dependencia del país del petróleo, en su mayoría se han quedado cortos. Nigeria ha invertido, al menos, 5 mil millones de dólares en el proyecto de la acería de Ajaokuta en las orillas del río Níger desde 1979, y todavía no está en producción.

“Como símbolo del progreso nigeriano, es bastante importante”, dijo Charles Robertson, economista jefe de *Renaissance* en Londres, sobre la refinería Dangote.

Nigeria necesita toda la ayuda que pueda obtener. La nación se está recuperando del impacto de la pandemia Covid-19 y la caída récord del petróleo, que representa más del 90 por ciento de sus ingresos en divisas. Se ha visto obligada a devaluar su moneda, la naira, dos veces desde marzo, y tomar su primer préstamo del Fondo Monetario Internacional, que prevé una contracción económica del 5.4 por ciento este año.

Incluso para Dangote, que ha construido un imperio empresarial que incluye fábricas de cemento en África y posee activos que van desde ingenios azucareros, hasta instalaciones de refinación de sal, el complejo petroquímico es ambicioso.

“Nigeria pronto se convertirá en el mayor y único exportador de urea en África subsahariana por primera vez”, dijo Dangote en marzo. “Y no solo esta-



**Los riesgos son altos, los desafíos son altos, pero las recompensas también son altas**



## Nigeria se convertirá en el mayor y único exportador de urea en África subsahariana

mos exportando, estamos exportando a lo grande". Las exportaciones de fertilizantes por sí solas generarán alrededor de 2.5 mil millones de dólares en ingresos anuales, dijo.

Se tuvieron que construir carreteras y muelles para transportar cargas pesadas, mientras que una cantera con capacidad para almacenar 10 millones de toneladas de granito se excavó únicamente para el proyecto.

La compañía ha iniciado conversaciones con productores de petróleo para el suministro de crudo a la refinería, aunque espera que dentro de los dos años del inicio de operaciones, hasta 100 mil barriles por día provengan de dos campos petroleros que compró a Royal Dutch Shell Plc, dijo Edwin.

Es "un desarrollo revolucionario para el suministro regional", dijo Jeremy Parker, analista de Citac, una

consultora con sede en Londres sobre el negocio de refinación y distribución de petróleo en África.

También se beneficia del respaldo del gobierno. "Estamos animando a todos los participantes a establecer refinerías en este país", dijo Mele Kyari, director general del grupo de la estatal *Nigeria National Petroleum Corp.* El objetivo es que en dos o tres años "verá un país que se convertirá en un centro de producción de productos petrolíferos", dijo.

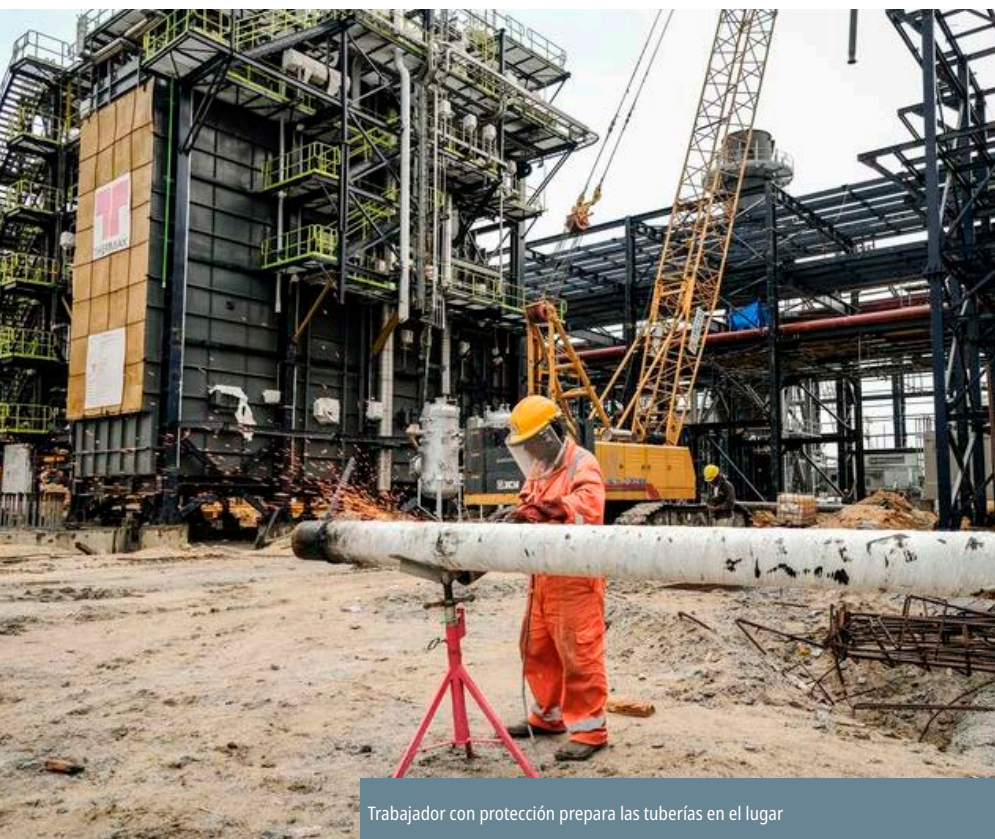
Aún así, el proyecto se ha visto afectado por retrasos; se había proyectado que la fecha de apertura inicial fuera en 2016, y luego en 2019. Devakumar Edwin dijo en un seminario web que el inicio de las operaciones ahora se retrasará hasta fines de 2021, debido al coronavirus. La consultora Citac dice que es poco probable que la instalación comience antes de 2023.

También está entrando en un mercado muy competitivo,

en un momento en que los márgenes de refinación se están reduciendo por el colapso de los precios del petróleo. En julio, los márgenes de beneficio de las refinerías estaban en su nivel más bajo desde 2010 y Patrick Pouyanne, presidente de Total SA, los describió como "absolutamente catastróficos".

Para tener éxito, la refinería también necesitará desplazar a los cárteles que han dominado el negocio de importación de combustible de Nigeria durante más de dos décadas, una fuente de riqueza para los políticamente conectados y una motivación para la continua disfunción de las refinerías nacionales.

Sin embargo, una vez que esté en funcionamiento, podría ser un fuerte símbolo del progreso industrial en un país que ha tenido muchos falsos amaneceres en su búsqueda por disminuir su dependencia del petróleo crudo.



Trabajador con protección prepara las tuberías en el lugar